

## Klinisk forskning inom tandvård

### Gemensam strategi för Institutionen för odontologi och Folk tandvården Västra Götaland

Detta strategidokument har som mål att stärka och tydliggöra samverkan mellan Institutionen för odontologi och Folk tandvården Västra Götaland för att ta till vara och utveckla de unika försättningar som de två organisationerna har för att bedriva en konkurrenskraftig och högkvalitativ klinisk forskning. Strategin avser även att skapa vägar för att möta de målsättningar för forskning som antagits inom (i) Västra Götalandsregionen och Sahlgrenska akademins Kunskap för det goda livet, (ii) Institutionen för odontologi, Sahlgrenska akademien, (iii) Göteborgs universitet Vision 2020, (iv) regional utvecklingsstrategi för tandvård i Västra Götaland till 2015 och (v) Folk tandvården strategi 2020.

#### Vår gemensamma strategi

För att tillvarata den betydande potential för klinisk forskning som Institutionen för odontologi och Folk tandvården Västra Götaland har vill vi:

1. **Stärka och utveckla forskningsmiljöer inom institutionen** för att generera ökade anslag från olika forskningsfinansiärer. Skapa ökade resurser inom institutionen för att möta uppdragen inom forskning och utbildning. Utveckla karriärvägar för forskare.
2. **Utveckla Folk tandvårdens infrastruktur för att stödja klinisk forskning.** Stärka kvalitets- och utvecklingsarbete som skapar förutsättningar för genomförande och leverans av data i kliniska forskningsprojekt. Utveckla ledarskap och klimat som stimulerar nya tankar och idéer från medarbetarna.
3. **Utveckla och stärka FoU-service för odontologi.** Stödja fortsatt uppbyggnad av FoU-service för att underlätta planering och genomförande av klinisk forskning

#### Sammanfattning

Tandvården står inför ett antal utmaningar, nämligen att utveckla den hälsoinriktade vården och finna metoder och förutsättningar så att bästa tillgängliga kunskap omsätts i klinisk praxis. En gemensam syn på forskningens förutsättningar grundar sig på de inom Västra Götalandsregionen och Sahlgrenska akademien antagna strategierna, forskningens relevans, forskningens kvalitet och strävan att generera mer externa anslag.

En framgångsrik klinisk forskning inom tandvård bygger på en nära samverkan mellan akademiska miljöer och en kliniskt välfungerande infrastruktur som kan hantera stora patientvolymerna. Den mest innovativa och högkvalitativa kliniska forskningen sker där förutsättningarna är gynnsammast och där det finns en kreativ miljö med tillgång till

patientmaterial för preventiva och hälsobefrämjande studier. De framtida utmaningarna för en bestående och förbättrad oral hälsa ställer dock krav på en beredskap att finna nya sätt för samverkan.

Såväl Institutionen för odontologi som Folk tandvården Västra Götaland förfogar över unika förutsättningar för sina respektive forskningsroller. Institutionen för Odontologi vid Sahlgrenska akademien, Göteborgs universitet är en internationellt erkänd akademisk miljö som rankas som en av de främsta i världen. Parallellt finns Folk tandvården Västra Götaland som är Sveriges största tandvårdsorganisation med en sammanhållen och välfungerande infrastruktur för tandvård även i ett internationellt perspektiv. Gemensamma resurser skall användas till uppbyggnad av sådan infrastruktur, kompetensförsörjningsinsatser och projektanslag som leder till konkurrenskraftig och högkvalitativ klinisk forskning inom strategiska områden.

Den nedan beskrivna handlingsplanen skall ha en koppling till de båda organisationernas gemensamma forskningsbudget (statliga TUA-anslaget tillsammans med regionens motfinansiering). För att fullt ut realisera denna handlingsplan kommer ytterligare resurser för forskning behöva tillföras.

## **Framtida utmaningar**

I internationella jämförelser har Sverige och Västra Götalandsregionen en god folkhälsa inklusive oral hälsa. Däremot är skillnaderna i folkhälsa mellan olika grupper i samhället fortfarande tydliga. I sin analys för ”Framtidens hälso- och sjukvård” slår regionen fast att ”det behövs ökade satsningar på hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande arbete” för att minska ojämlikheter när det gäller folkhälsan. Detta gäller också för tandvården.

Den vetenskapliga utgångspunkten för tandvård i stort är att forskning är en förutsättning för utveckling av verksamheten. Med gemensamma ansträngningar kommer Folk tandvården Västra Götaland och Institutionen för odontologi att förbättra förutsättningarna för att kunna upprätthålla och utveckla forskningsstrategi och därigenom bekämpa oral ohälsa. För att möta utmaningar bör strategier och modeller utvecklas för att främja hälsa och förebygga sjukdom på både populations- och individnivå.

Utifrån ett hälsofrämjande och preventivt synsätt kan flera utmaningar inom tandvård identifieras:

- (i) Utveckla den hälsoinriktade vården för barn/unga, vuxna och äldre
- (ii) Utjämna skillnader i oral hälsa bland befolkningsgrupper
- (iii) Finna metoder och förutsättningar så att bästa tillgängliga kunskap omsätts i klinisk praxis.

## Gemensam syn på forskningens förutsättningar

En viktig utgångspunkt för att stärka samverkan mellan Institutionen för odontologi och Folkhälsovården Västra Götaland är att de två organisationerna har en gemensam syn på förutsättningarna för en konkurrenskraftig och högkvalitativ klinisk forskning. För en framgångsrik samverkan är det också nödvändigt att respektive organisation respekterar och drar nytta av varandras resurser. Resurstilldelning till forskning styrs av värderingar när det gäller dess relevans och kvalitet. Därför är den strategiska utgångspunkten att tydliggöra begreppen relevans och kvalitet i relation till forskning och belysa viktiga element för att nå framgång vid ansökan om externa forskningsanslag.

### (I) Forskningens relevans

Samhället behöver klinisk forskning av hög kvalitet för att möta de utmaningar som tandvården står inför och för att främja oral hälsa. Den planerade forskningen skall därför vara hälso- eller sjukdomsinriktad och vara fokuserad på ett kliniskt relevant problemområde med en uttalad målsättning att förbättra prevention, diagnostik, och terapi. Klinisk forskning är sådan forskning som i huvudsak utförs i anslutning till tandvården, som förutsätter tandvårdens struktur och resurser och som sker i nära kontakt med patienter eller med friska försökspersoner. Den forskning som besvarar patient- och populationsrelaterade frågeställningar med hjälp av klinisk metodik, epidemiologisk/ register-forskning och forskning som integrerar verksamhet i nära kontakt med patienter eller friska försökspersoner, med experimentella och/eller molekylära metoder (human-, djur- eller vävnadsmodeller), bedöms vara av klinisk relevans. Ett projekts resultat och genererade kunskaper bör på sikt kunna överföras och tillämpas för prevention, diagnostik, behandling och uppföljning av sjukdomar. Forskningen bör dessutom vara av betydelse för tandvården som organisation och den friska befolkningen i regionen. De förväntade forskningsresultaten bör främja en effektivare tandvård och förse tandvården med nya och förbättrade metoder och redskap att förebygga, undersöka och/eller behandla tandhälsorelaterade problem

### (II) Forskningens kvalitet

Kvalitet främjas bäst genom full konkurrensutsättning. Endast forskning med hög kvalitet kan påverka evidensläget för prevention, diagnostik och terapi. Det kan röra sig om att klarlägga otydliga evidenslägen eller uppdatera dem. En för hård styrning av FoU-anslag riskerar att resultera i få ansökningar. Detta kan leda till minskad konkurrens och därmed tveksam utveckling av tandvården.

Kvaliteten hos ett projekt bedöms utifrån (i) kompetens hos forskargruppen/projektets genomförbarhet, (ii) forskargruppens vetenskapliga produktion, (iii) frågeställning och (iv) metodik. Vad gäller kompetens, vetenskaplig produktion och frågeställning är universitetet naturligtvis garant för en hög nivå. Vad gäller metodik och genomförbarhet är translationella projekt beroende av såväl universitetets som regionens infrastruktur. Infrastrukturen hos Sahlgrenska akademien består, utöver en mängd kompetenser, framförallt av laborativa faciliteter medan regionens utgörs av klinisk kompetens, kliniker och patientdata. Inte minst har kvalitetsregister kommit att bli en resurs med stor potential. Då kliniker involveras är avgörande faktorer att data med hög kvalitet insamlas och i enlighet med överenskommen tidsplan.

### **(III) Generera mer externa anslag**

Ett gemensamt mål för Institutionen för odontologi och Folktandvården Västra Götaland är att kunna generera externa anslag. För detta krävs uttalat kvalitetsfokus där respektive organisation fokuserar på sin roll. Regionen har utöver detta att ytterligare stödja med infrastruktur. Beviljade TUA-anslag och dokumenterat genomförande av projekt stärker forskargruppernas konkurrenskraft vid ansökningar till externa fonder. De därigenom ökande anslagsbeloppen driver kvalitetsprocessen vidare.

## **Antagna strategier för Västra Götalandsregionen och Sahlgrenska Akademin**

Ett gemensamt strategidokument mellan Folktandvården Västra Götaland och Institutionen för odontologi grundar sig på de strategier som tidigare antagits inom Västra Götalandsregionen och Sahlgrenska akademien.

### **(I) Västra Götalandsregionen och Sahlgrenska Akademin**

Västra Götalandsregionen och Sahlgrenska akademien har en gemensam vision; Kunskap för det goda livet. I ett gemensamt strategidokument beskrivs den gemensamma vägen för hållbar hälsa. Här poängteras:

- rekrytering av forskare
- modern infrastruktur
- forskningsfrågor genererade inom vården
- patientnära och hälsovetenskaplig forskning
- fokusering på starka områden
- prioritering bland inriktningar och interdisciplinär samverkan

### **(II) Regionfullmäktige i Västra Götaland**

En regional utvecklingsstrategi för tandvård antogs av regionfullmäktige 2012. Syftet med strategin är att ur ett befolkningsperspektiv möta framtida utmaningar i tandvården. De områden som pekas ut är bland annat tillgänglighet, hälsofrämjande tandvård, ersättningssystem, personalförsörjning och forskning. Vad gäller forskning ska handlingsplanen presentera konkreta förslag som möter följande målsättningar:

- Den i dag framstående odontologiska positionen inom internationell forskning ska utvecklas ytterligare.
- Ett utökat forskningsuppdrag avseende aktuella kunskapsluckor som är identifierade i samband med nationella genomgångar.
- Initiativ tas till att bidra till fler innovationer i vården och en starkare positionering i internationella forskningsprogram.
- En offensiv satsning på yngre forskares karriärmöjligheter, att antalet docentkompetenta forskare ökar och att klinisk forskning ges ett meritvärde.

### **(III) Institutionen för odontologi**

Ett övergripande mål för forskningen vid institutionen för odontologi är att den bör bedrivas translationellt och tvärvetenskapligt för att bli mer konkurrensduglig och därigenom förbättra rekrytering och öka inslaget av externfinansiering. En handlingsplan ska omfatta följande målsättningar:

- Tydligare allokering av fakultets- och TUA-resurser till starka, kompletta forskningsmiljöer.
- Ökad extern och intern rekrytering av yngre, lovande forskare.
- Karriärplanering och stöd till framgångsrika yngre forskare.
- Incitament och stöd att söka externa medel i nationell och internationell konkurrens.
- Anpassa den fysiska miljön så att den främjar forskningssamarbeten inom institutionen.

### **(IV) Folk tandvården Västra Götaland**

I ett pågående strategiarbete, vision 2020, uttrycks det att Folk tandvården Västra Götaland vill:

- Vara en världsledande miljö för strategidriven klinisk forskning.
- Ha ett strategidrivet samarbete med Göteborgs Universitet, vara attraktiv forskningspartner, etablera samarbete med forskningsinriktad industri inom Life Science mm samt ha en forskningsfrämjande kultur.

## **Våra unika förutsättningar för en gemensam strategi**

Institutionen för odontologi, Folk tandvården Västra Götaland och FoU-service odontologi är nyckelresurser i en gemensam strategi för klinisk forskning. Nedan beskrivs de förutsättningar som idag råder för dessa tre nyckelresurser.

### **(i) Institutionen för odontologi.**

Institutionen för odontologi, Sahlgrenska akademien vid Göteborgs universitet har tre huvuduppgifter: att bedriva utbildning och forskning samt att samverka med det omgivande samhället och verka för att forskningsresultat kommer till nytta.

Enligt internationella rankingar räknas forskningen vid institutionen för odontologi bland de 5-10 främsta (betydelsefulla, impact) odontologiska forskningsinstitutionerna i världen. En nyligen genomförd utvärdering av forskningen vid hela Göteborgs universitet (RED10) gav den odontologiska forskningen som helhet ett mycket gott betyg. Utvärderingen visade att forskningen vid Institutionen för odontologi har mycket god eller excellent kvalitet med hög relevans och befäster institutionens etablerade och framstående ställning som forskningsenhet i ett internationellt perspektiv. De brister utvärderingen pekade på rörde forskningens organisation som ansågs vara fragmenterad med relativt få tillräckligt stora grupper. Dessutom konstaterades att för

institutionsanställda har utbildning, administration och klinisk verksamhet dominerat på bekostnad av tid till forskning. Institutionen och Folk tandvården bör därför arbeta för en bättre fördelning för att därigenom bibehålla en stark forskningsprofil inom Institutionen för odontologi.

Även om institutionens tidigare forskning framför allt har bedrivits inom ämnesrelaterade strukturer med forskargrupper av varierande storlek, sker nu en utveckling mot samverkan mellan forskargrupper i nätverk som kan beskrivas som forskningsmiljöer. Dessa miljöer bygger på samlade forskningsresurser med gemensam infrastruktur och personal. Forskningsmiljöer är enheter som sammanför anslag från olika forskningsfinansiärer och skapar därigenom en plattform för utveckling av nya tekniker och i förlängningen ny kunskap. De är dynamiska strukturer som kan förändras i storlek och sammansättning över tiden. Forskningsmiljöerna är genom sina samlade kompetenser naturliga enheter för doktorandplatser och postdoktor anställningar och ansvarar för att tillgodose behovet av den akademiska utvecklingen. I linje med strategin att stärka samverkan mellan forskargrupper anslår institutionen sökbara medel till investering av forskningsutrustning till dessa forskningsmiljöer.

Institutionens forskning har en bred ansats med många projekt inom olika odontologiska fält. Samtidigt som denna forskningsbredd visar på kompetenser inom många områden står det klart att anslagens storlek varierar stort mellan projekt/forskargrupper. Forskningsmiljöerna skapar möjlighet för grupper av olika storlek att samverka och därmed stärka möjligheterna för att generera ökade anslag från olika forskningsfinansiärer. Med utgångspunkt från samlade forskningsresurser i form av forskningsanslag, personal och infrastruktur kan i dagsläget några större forskningsmiljöer med tydlig klinisk förankring identifieras inom institutionen. Forskningsinriktningen vid dessa miljöer omfattar sjukdomar i vävnader runt tänder och tandimplantat, orala manifestationer av systemsjukdomar och premaligna tillstånd och odontologisk beteendevetenskap. Forskningsmiljöerna förfogar över flertal projektanslag från TUA och andra forskningsfinansiärer. Anslagen används för att bidra till finansiering av personal och infrastruktur och skapar därigenom grunden för forskningsmiljön. Miljöerna bedriver forskning tvärvetenskapligt och translationellt i samverkan med flera enheter inom institutionen, t.ex. mikrobiologi, ortodonti, pedodonti, radiologi. Institutionen stödjer samverkan mellan miljöer och forskargrupper genom etablerandet av institutionsgemensamma laboratorier.

Vid institutionen finns även en forskargrupp som erhöll excellensomdömen vid universitetets utvärdering RED10. Forskningen vid denna grupp är inriktad mot cellulära och molekyllära mekanismer som styr normalutveckling och tumörbildning inom munhålan och har betydande externa anslag sökta i nationell konkurrens.

Det är i detta sammanhang viktigt att framhålla att det för institutionen är själva etablerandet av forskningsmiljöerna som har prioritet och inte nödvändigtvis de specifika forskningsprojekt som genererat anslag inom respektive miljö. Alla projektanslag söks i öppen konkurrens och forskningsmiljöernas inriktning kan därmed komma att förändras. De förändringar inom forskningsmiljöerna som sker till följd av öppen konkurrens är av central betydelse för institutionen.

## **(II) Folk tandvården Västra Götaland**

Forskningsuppdraget för Folk tandvården Västra Götaland utgår från hälso- och sjukvårdslagen, regionfullmäktiges budget, TUA-avtalet med svenska staten och beställning från regionens tolv hälso- och sjukvårdsnämnder. Folk tandvårdens roll i forskningssamverkan med Göteborgs universitet är att sörja för infrastruktur för klinisk forskning och att samfinansiera forskningen. I ett pågående internt strategiarbete har Folk tandvården Västra Götaland satt som mål att vara "Världens bästa miljö för strategidriven klinisk forskning". Med sina 145 kliniker som erbjuder allt inom allmän- och specialisttandvård och är spridda geografiskt och i socioekonomiskt varierande områden utgör Folk tandvården en unik värd för klinisk forskning. Inriktningen på vården har starkt hälsofokus och arbetet med att utjämna skillnader i oral hälsa bland olika befolkningsgrupper har fått ökad prioritet. Med utgångspunkt från Regionfullmäktiges uppdrag 2006 att "Primär- och tandvårdstyrelsen ska införa möjlighet till abonnemangstandvård inom folk tandvården i hela regionen" har Folk tandvården utvecklat frisktandvård för alla patientgrupper.

Huvuduppdraget för Folk tandvårdens kliniker är att bedriva tandvård. Forskningsaktiviteter kan uppfattas som intrång i verksamheten som får negativa ekonomiska konsekvenser. En av Folk tandvårdens strategiska inriktningar är att vara utvecklingsinriktad och att ekonomiska möjligheter för detta skapas. Det pågår aktiviteter gällande produktions- och kapacitetsplanering med syfte att bland annat finna utrymme för mer forskning i verksamheten. Utöver planering handlar det om förståelse kring forskningsuppdraget. På ledningsnivå, såväl politiskt som inom tjänstemannaorganisationen, finns inom regionen en positiv inställning till forskningsfrågor. Självklart är det en utmaning att etablera denna inställning på verksamhetsnivå. Därutöver behövs incitament.

Folk tandvården Västra Götalands allmäntandvård är organiserad i sju nätverk. Det övergripande syftet med nätverken är samverkan. Nätverken är en bra organisatorisk grund för forskningsnätverk. En klinik per nätverk kan utöver vårduppdraget ha uppdrag inom klinisk forskning och utgöra ett nav inom sitt respektive nätverk. På så sätt skapas ett nätverk av kliniker med forskningsuppdrag inom regionens alla delar. Specialisttandvården är organiserad i fem "specialisthus" med representation av samtliga specialiteter. Fördelar kan nås genom samordning av forskningsprojekt i syfte att prioritera bland inriktningar och att hantera större patientgrupper.

Inom tandvården utvecklas nu både nationella (SKaPa) och regionala kvalitetsregister som kommer ge nya möjligheter till forskning i framtiden. Registerforskning är ett nyskapande och intressant forskningsområde inom tandvård.

## **(III) FoU-service odontologi**

I Västra Götalandsregionen har regionen, Sahlgrenska sjukhuset, Folk tandvården Västra Götaland, Sahlgrenska akademien, Chalmers och Life science-industrin en gemensam plattform för forskning, Gothia Forum. Det huvudsakliga syftet är att vara en mötesplats och en frivillig resurs för alla som arbetar med klinisk forskning i regionen. Med Gothia forum som förebild har Folk tandvården Västra Götaland och Institutionen för odontologi skapat ett komplement till Gothia forum inom tandvårdsområdet, FoU-

service för odontologi. Denna enhet har organisatoriskt en tydlig koppling till regionens lokala FoU-enheter. Härigenom har ett naturligt nätverk skapats för samverkan inom klinisk forskning. Uppdraget för FoU-service odontologi är:

- Samla och redovisa kunskap om pågående och planerad klinisk odontologisk forskning inom Västra Götalandsregionen.
- Bistå forskningsintressenter vid rekrytering av patienter till klinisk forskning.
- Bistå forskningsintressenter med access till odontologiska patientdataregister (SKaPa, VUF, R2).
- Bistå forskningsintressenter med information om och hänvisning till Gothia forum, Forsknings- och innovationsservice, Core facilities, biobanker.
- Bistå medarbetare inom Folkhälsovården Västra Götaland och Institutionen för odontologi i patientnära forskning.

#### **(IV) Forskningsindustrin**

Västra Götalandsregionen arbetar för att företag, högskolor och universitet ska samarbeta och utbyta kunskap när det gäller forskning och utveckling. Framförallt inom områden som är viktiga för Västra Götalands tillväxt och utveckling. Västra Götalandsregionens roll är att initiera, medverka i samarbeten och medfinansiera insatser inom ett antal områden som till exempel life science.

Institutionen för odontologi har under lång tid samverkat med life science-industrin regionalt, nationellt och internationellt. Ett uttalat gemensamt mål för Institutionen och Folkhälsovården är att utöka denna samverkan och inkludera Hälso- och sjukvårdsavdelningen, Regional utveckling, Folkhälsovården Västra Götaland, Sahlgrenska akademien och Chalmers.

Folkhälsovården Västra Götaland kommer att starta upp verksamhet med utvecklingskliniker. Redan 2014 kommer en klinik att vara etablerad för utprovning av medicinteknisk utrustning, behandlingsmetoder, material, vårdmodeller och IT system.

Den övergripande målsättningen är att etablera samarbeten som är värdeskapande för aktuella partners.



## Handlingsplan

För att nå den gemensamma strategin upprättar Institutionen för odontologi och Folk tandvården Västra Götaland en årlig handlingsplan. Det kontinuerliga arbetet med upprättande, genomförande och uppföljning av de beskrivna aktiviteterna utgår från Odont-SAM.

För att tillvarata den betydande potential för klinisk forskning som Institutionen för odontologi och Folk tandvården Västra Götaland har vill vi:

### 1. Stärka och utveckla forskningsmiljöer inom Institutionen för odontologi

*Hur:* Med utgångspunkt från forskningsmiljöerna skall en akademisk struktur som främjar bl.a. gemensamma frågeställningar av ämnesövergripande karaktär, en sammanhållen forskarutbildning och en tydlig kontaktyta mot FoU-service etableras. Anpassning av forskningslokaler på våningsplan 5 och 6, västra flygeln, är en förutsättning för att utveckla de befintliga forskningsmiljöerna.

*Vem:* En arbetsgrupp utses av institutionens ledning.

*När:* Arbetsgruppen lägger fram ett förslag under första halvåret 2014. Ansvar för uppföljning av angivna mål åvilar prefekt, proprefekt, sektionschefer och institutionens forskar- och forskarutbildningskommitté. Uppföljning görs kontinuerligt och beslut fattas av prefekten efter förankring i Institutionsrådet innan året slut.

### 2. Skapa ökade resurser inom institutionen för att möta uppdragen inom forskning och utbildning.

*Hur:* För de institutionsanställda har utbildning, administration och klinisk verksamhet dominerat på bekostnad av tid till forskning. Därför måste de tidsmässiga förhållandena mellan dessa verksamheter förändras. Detta bör baseras på en analys av rådande förhållanden i relation till institutionens uppdrag.

*Vem:* En arbetsgrupp utses av institutionens ledning.

*När:* Arbetsgruppen lägger fram ett förslag till förändring under första halvåret 2014. Ansvar för uppföljning av angivna mål åvilar prefekt, proprefekt, och sektionschefer. Uppföljning bör göras kontinuerligt och beslut fattas av prefekten efter förankring i Institutionsrådet innan året slut.

### 3. Utveckla karriärvägar för forskare.

*Hur:* En 100 % och en 50 % postdoktor anställning inrättas under 2014. Karriärvägen bör förutom steget till postdoktor nivå utredas för att skapa förutsättningar för meritering till högre akademisk nivå och därigenom stärka institutionens forskar- och lärarkollegium. Möjligheten för att allokeras FoU-medel till yngre forskare skall utredas.

*Vem:* Institutionens ledning, forskar- och forskarutbildningskommitté.

*När:* Annonsering och bedömning bör ske under första halvåret och tillsättning under andra halvåret av 2014. Implementering av systemet för karriärvägar tydliggörs och presenteras under 2014.

#### **4. Säkra kvalitet i genomförande av klinisk forskning**

*Hur:* Etablera nätverk av FoU-kliniker som ges ett tydligt uppdrag, utarbeta riktlinjer gällande klinikernas ansvar i klinisk forskning, etablera konsultgrupp för kliniska studier och logglista för pågående FoU-projekt

*Vem:* Tandvårdschef FoUU

*När:* Första halvåret av 2014.

#### **5. Utveckla kvalitetsregister för att stödja forskning**

*Hur:* Upprätta handlingsplan för fortsatt utveckling av Folktandvården Västra Götalands register för verksamhetsuppföljning, upprätta handlingsplan för fortsatt inrapportering av data till SKaPa och framtagande av ett nytt journalsystem (NextGen).

*Vem:* Tandvårdschef Utveckling

*När:* Handlingsplan för register och inrapportering till SKaPa skall vara klart första halvåret 2014. Utvecklande av nytt journalsystem sker i pågående projekt.

#### **6. Stärka infrastruktur för klinisk forskning, utveckling och innovation**

*Hur:* (i) Etablera en utvecklingsklinik vid Kvillebäcken Hisingen, (ii) öka kontakter med life-science industrin, (iii) genomföra en utlysning gällande innovation enligt BioX-processen.

*Vem:* Tandvårdschef U (i) och Tandvårdschef FoUU (ii), (iii)

*När:* Etablering av utvecklingskliniken sker i pågående i projekt och planeras vara klart vid årsskiftet 2014/2015. Övriga uppdrag skall vara genomförda under 2014.

#### **7. Utveckla och stärka FoU-service för odontologi.**

*Hur:* FoU-service får uppdrag av Odont-SAM att utarbeta arbetsformer för sin verksamhet. Utveckla koppling mellan FoU-service och institutionen respektive folktandvården.

*Vem:* FoU-service/Fou-råd

*När:* Arbetsformer för FoU-service presenteras för FoU-rådet under första halvåret 2014.

## **8. Kommunera den gemensamma strategin.**

*Hur:* Folkhälsöförvaltningen och Sahlgrenska akademins informationsavdelningar utarbetar en kommunikationsplan

*Vem:* FoU-service

*När:* Första halvåret 2014.

## **Realisering av handlingsplan**

Handlingsplanen skall ha en koppling till de båda organisationernas gemensamma forskningsbudget (statliga TUA-anlaget tillsammans med regionens motfinansiering). För att fullt ut realisera den beskrivna handlingsplanen kommer ytterligare resurser för forskning behöva tillföras.